

---

**MASTER EN MANAGEMENT DE  
PROJETS NUMERIQUES  
(eMPNUM) – M2  
COURS EN LIGNE**

---

**REFERENTIEL**



# MASTER EN MANAGEMENT DE PROJETS NUMERIQUES – (eMPNUM)

**Domaine** : Sciences et Technologies

**Mention** : Management de la Transformation Digitale

**Parcours** : Management de projets numériques

## Brève description de la formation

Le développement des Technologies de l'Information et de la Communication (TIC), notamment la forte pénétration de la téléphonie mobile et la démocratisation de l'internet, ont induit une transformation digitale des services et des organisations. Au cœur de cette transformation, les projets numériques jouent un rôle majeur. Par conséquent, il naît un besoin d'expertise en Management de projets digitaux au sein des start-ups, FinTechs, opérateurs de télécommunications, prestataires de services financiers digitaux, administrations évoluant dans le secteur des TIC, etc.

La formation se déroule sur un (1) an (2 semestres) au cours de laquelle les étudiants sont accompagnés pour développer des compétences spécifiques indispensables à la conduite et au suivi des projets digitaux.

Durant la formation, les étudiants travaillent sur un projet de mémoire qui fait l'objet d'une soutenance devant un jury.

### OBJECTIFS GENERAUX

L'objectif du Master en Management des projets numériques (eMPNUM) est de former des professionnels capables de coordonner et mener à bien des projets digitaux (sites, interfaces web, mobile, bases de données, etc.).

Le chef de projet digital cumule culture digitale, techniques/approches de management de projet, leadership, intelligence émotionnelle et dimension technique.

### ADMISSIONS

Le eMPNUM est ouvert en :

- Master 2, aux candidats titulaires d'un Master 1 (BAC+4) ou tout autre diplôme équivalent dans l'un des domaines suivants : Gestion, Economie, Informatique, Télécoms.

La sélection des candidats se fait par un jury et s'opère en deux étapes :

- Sur dossier : vérification des conditions de titre, du contenu de la formation initiale et, le cas échéant, de la nature de l'expérience professionnelle ;
- Sur entretien : les candidats retenus passent un entretien où la formation de base, l'expérience, le projet professionnel et les motivations sont examinés.



## METHODES PEDAGOGIQUES

- Visioconférences (classes virtuelles)
- Etudes de cas
- Tutorat, coaching, mentorat
- Projets fictifs (fil rouge)
- Immersion en milieu professionnel
- Projets professionnels
- Simulation
- Apprentissage collaboratif

## DIPLOME & SPECIALITES

A l'issue de la formation, les étudiants sont titulaires d'un diplôme de **Master en Management de projets numériques (MPNUM)**.

**Les étudiants sont soumis au passage de l'examen du TOEIC.**

## DEBOUCHES

Ce diplôme permet d'exercer entre autres les fonctions suivantes :

- Chef de produit
- Chef de projet webmarketing
- Chef de Projet Marketing Digital
- Chef de produit identité numérique
- Chef de projet transformation digitale
- Chef de projet biotechnologies
- Chef de projet énergie
- Chef de projet digital et/ou informatique
- Chef de projet web
- Chef de projet développement d'application
- Chef de projet économie numérique
- Chef de projet infrastructures TIC
- Chef de projet MOA

## COÛT DE LA FORMATION

Il concerne annuellement :

- La scolarité : 2 000 000 F CFA (particuliers)  
3 000 000 F CFA (entreprises)
- Les frais généraux : 55 000 F CFA

**Durée de la formation : un (1) an**

**RENSEIGNEMENTS  
& INSCRIPTIONS**

**DEPARTEMENT SCOLARITE, STAGE ET PLACEMENT  
DE L'ECOLE SUPERIEURE MULTINATIONALE DES  
TELECOMMUNICATIONS**

Terrain Foyer, Rocade Fann Bel Air Dakar- BP. 10 000 Dakar Liberté  
Sénégal

Tél : +221 33 869 03 00 – Fax : +221 33 824 68 90

E-mail: [scolarite@esmt.sn](mailto:scolarite@esmt.sn), [esmt@esmt.sn](mailto:esmt@esmt.sn)

Site Web: <http://www.esmt.sn>



## PROGRAMME

### Semestre 3

#### Unité d'Enseignement : Conduite de projets digitaux (CPD2301)

Eléments de l'UE	Crédits	Code	Heures	Coef.
<i>Ways of Working (WoW)</i>	6	CPD2311	24	2
Concevoir et piloter un projet Big Data et IA		CPD2312	24	2
Concevoir et piloter un projet web et mobile		CPD2313	24	2
<b>TOTAL</b>			<b>72</b>	<b>6</b>

#### Unité d'Enseignement : TIC et management de projet (TMP2302)

Eléments de l'UE	Crédits	Code	Heures	Coef.
Applications des TIC au Management de projet	6	TMP2321	24	2
Logiciels de planification et de suivi du projet		TMP2322	24	2
Outils de travail collaboratif		TMP2323	24	2
<b>TOTAL</b>			<b>72</b>	<b>6</b>

#### Unité d'Enseignement : Leadership et sens des affaires (LSA2303)

Eléments de l'UE	Crédits	Code	Heures	Coef.
Organisation et animation des réunions de projet	8	LSA2331	24	2
<i>Power Skills</i>		LSA2332	24	2
Gestion des parties prenantes du projet		LSA2333	24	2
<i>Business Acumen</i>		LSA2334	24	2
<b>TOTAL</b>			<b>96</b>	<b>6</b>

#### Unité d'Enseignement : Approches agile et hybride du management de projet (AAH2304)

Eléments de l'UE	Crédits	Code	Heures	Coef.
Approche SCRUM	6	CTD2341	24	2
<i>Disciplined Agile</i>		CTD2342	24	2
Approche hybride		CTD2343	24	2
<b>TOTAL</b>			<b>72</b>	<b>6</b>

**Unité d'Enseignement : Langue et recherche (LRE2305)**

Eléments de l'UE	Crédits	Code	Heures	Coef.
Anglais - Reading (Préparation TOEIC)	4	LRE2351	24	2
Méthodologie de recherche et de rédaction du mémoire		LRE2352	24	2
<b>TOTAL</b>			<b>48</b>	<b>4</b>
<b><u>TOTAL SEMESTRE 3</u></b>	<b>30</b>		<b>360</b>	

**Semestre 4**

**Unité d'Enseignement : Langue et recherche (LRE2401)**

Eléments de l'UE	Crédits	Code	Heures	Coef.
TOEIC - Listening	30	LRE2411	36	3
TOEIC - Reading		LRE2412	36	3
Mémoire		LRE2413	288	24
<b>TOTAL</b>			<b>360</b>	<b>30</b>
<b><u>TOTAL SEMESTRE 4</u></b>	<b>30</b>		<b>360</b>	